



**Frédéric  
LEVEUGLE**

**FL Consultants**

## CONSULTANT INDUSTRIE DU FUTUR

→ *Performance et Digitalisation des entreprises*

### Expérience professionnelle

#### **Depuis Fév. 17 • Dirigeant de FL Consultants**

- Conseil, formation, gestion de projet
- Industrie 4.0, Lean Manufacturing et M.E.S. (Manufacturing Execution System)

#### **Juil. 10 – Fév. 17 • Creative IT • Consultant Manager**

- Responsable d'une équipe de consultants intégrateurs
- Projets d'intégration de M.E.S.
- Membre de l'équipe de direction

#### **Avril 04 – Juin 10 • Michelin • Service Organisation**

- Chef de projets industriels (France, Chine)
- Formateur des organisateurs (tech. Méthodes)
- Adjoint (planning, SI, méthodes, contrôle de gestion) du directeur de l'usine d'Alger

#### **Nov. 98 – Mars 04 • Noval Conseil • Consultant manager**

- Responsable d'une équipe de consultants
- Missions en organisation industrielle

### Formation initiale

1995 - 1998 • Ingénieur Civil des Mines • EMSE (St-Etienne)  
1997 - 1998 • DESS Contrôle de Gestion et Audit Opérationnel •  
Université J. Monnet (St-Etienne)  
1997 - 1998 • DEA Productique • Université Lyon I

### Compétences

#### **Gestion de projet**

*Projets industriels (jusqu'à 40 M€) et MES (jusqu'à 800 K€)  
Certifié PMP (Project Management Institute)*

#### **Lean Manufacturing**

*Diagnostic-Audit-Plan d'action-Mise en œuvre-Formation  
Flux – Productivité – Qualité (6 sigma) – Organisation (équipes autonomes)  
BPMN – Maîtrise de MOST  
Certifié Black Belt Lean 6 sigma (IASSC)*

#### **Manufacturing Execution System (MES)**

*Usine connectée (Smart Manufacturing) : connexions équipements, IoT,  
OPC, ISA95, B2MML, continuité numérique, ...)*

7 bis rue de Chantepie  
37300 Joué-lès-Tours

06 12 37 76 25

frederic.leveugle@  
flconsultants.fr

48 ans  
Marié – 3 enfants

Anglais professionnel (3  
ans d'expatriation)

<https://flconsultants.fr>

## REFERENCES / MISSIONS

Depuis 2017

FL Consultants

- *Depuis Mai 23* : Chocolaterie Le Lautrec
  - Analyse organisationnelle du laboratoire de fabrication : redéfinition des rôles et responsabilités, routines managériales, outils de pilotage (PIC/PDP, suivi de la R&D, ...)
- *Jan.-Fév. 23* : La Redoute
  - Etude des temps des préparateurs de commande (analyse de la répétitivité)
- *Depuis Mars 22* : Alpina Savoie
  - Accompagnement au choix d'un MES
- *Depuis Déc. 21* : Velan
  - Accompagnement au choix d'un MES
- *Déc. 21-Mars 22* : Marrel
  - Cadrage du projet MES
- *Depuis Oct. 21* : Mines Executive Education
  - Formation "projet 4.0" dans le cadre du certificat « Chef de projet IA »
- *Mai 21-Déc. 22* : Conflandey Industries
  - Diagnostic opérationnel et mise en œuvre d'une démarche d'amélioration continue
- *Avr. 21-Fév. 22* : Landis & Gyr
  - Mise à jour des temps opératoires
- *Depuis Mars 21* : Amiens Métropole
  - Etude de l'écosystème industriel du bassin amiénois
- *Mars 21-Mai 22* : Thermi Lyon
  - Construction de la roadmap 4.0 du groupe
- *Depuis Jan.21* : Maison Prunier
  - Accompagnement à la mise en place d'un MES
- *Nov.20-Juin 22* : Bernard Bonnefond
  - Accompagnement au choix d'un nouvel ERP
- *Nov.20-Nov.21* : Région Nouvelle Aquitaine
  - Consultant référencé dans le cadre du programme « Usine du Futur » : diagnostics 4.0 auprès d'entreprises régionales
- *Juil.-Oct. 20* : La Tourangelle
  - Etude et définition d'un plan d'action d'amélioration de la performance
- *Juin 20-Juin 21* : SOFIA Cosmétiques
  - Formation et mise en place d'une démarche de Lean Manufacturing : VSM, chantier 5S, SMED, mise en place d'indicateurs, ...
  - Accompagnement au choix d'un outil digital de type MES
- *Fév.-Mai 20* : Invacare
  - Mise à jour des temps opératoires
- *Jan.-Fév. 20* : Usines Métallurgiques de Vallorbe
  - Diagnostic Lean et réalisation d'une VSM

- *Oct. 19-Sep.20* : SAG France
  - Programme "Transition numérique" (UIMM Loire) : formalisation d'un projet MES
- *Depuis Nov. 19* : Région PACA
  - Consultant référencé dans le cadre des accompagnements du dispositif d'aide à l'accompagnement vers l'industrie du futur : diagnostics dans plusieurs PME de la région (méca, cosméto, agro, ...)
- *Déc. 19* : Toray Carbon Europe
  - Diagnostic Lean d'un atelier de fabrication
- *Nov. 19-Jan. 20* : Sokoa
  - Diagnostic du service Méthodes, formation, mission et coaching sur la prise de temps
- *Oct. 19* : Sylvatrim
  - Formation et chantier 5S
- *Juin 19-Fév. 20* : Albéa
  - Assistance à la maîtrise d'ouvrage sur le projet MES et les ambitions 4.0
- *Jan.-Nov. 19* : Savencia
  - Définition de l'organisation dans le cadre des projets industrie du futur du site de Marsac
- *Déc. 18-Jan. 19* : bioMérieux
  - Simulation dynamique de flux afin d'optimiser la transitique palettes
- *Depuis Oct. 18* : Ecole des Mines de St-Etienne
  - Introduction au Lean Manufacturing et introduction à l'IoT dans le cadre du MS « Transition Industrielle »
- *Depuis Sep. 18* : Decayeux
  - Mise à jour des temps alloués grâce au système des « blocs de temps »
  - Définition d'une démarche d'amélioration continue dans les ateliers
  - Accompagnement au choix d'un nouvel ERP
- *Juil. 18 – Jan. 19* : Ceva Santé
  - Roadmap 4.0 (robotisation, VR, impression 3D, MES)
- *Juil. 18-Avr.20* : CESI
  - Formation « Industrie 4.0 » (Mastère Spécialisé)
- *Juin 18* : Daunat
  - Diagnostic préparatoire à la mise en place d'un MES
- *Juin & Oct. 18* : Industry 4.0 Insights
  - Formation Industrie 4.0 auprès d'industriels européens
- *Avr.-Juil. 18* : Cenexi
  - Optimisation des stocks de solvants et réactifs
- *Mar.-Mai 18* : Fives Intralogistics
  - Etude et dimensionnement du nouveau bâtiment de production
- *Fév.-Juil. 18* : CRITT Bois
  - Formation à la simulation dynamique de flux
- *Nov. 17-Mai 18* : ARII (Région PACA) : Plan régional « Industrie du futur »
  - Diagnostic et audit de PME (Performance Industrielle)
  - Proposition de pistes d'amélioration et d'actions correctives
- *Depuis Sep. 17* : Ecole des Mines de Saint-Etienne
  - Accompagnement à la mise en place de la plateforme IT'm Factory (plateforme de démonstration de l'usine du futur)

- Formation Lean Manufacturing (Mastère Spécialisé)
- Formation « Introduction à l'industrie 4.0 » (2<sup>ème</sup> année cycle Ingénieur Civil des Mines)
- *Avril-Oct. 17* : Aplix
  - Mise en place d'un TRS temps réel connecté sur ligne de calandrage
- *Août-Oct. 17* : iXblue
  - Assistance à la maîtrise d'œuvre pour leur projet MES
- *Fév. 17-Déc.20* : Coopérative d'Isigny-Sainte-Mère
  - Accompagnement au démarrage en production de leur MES

## 2010-2017

## Creative IT

- *Sep.16-Fév.17* : Laita
  - Conception et spécification d'une application MES
  - Définition du dossier de lot électronique (traçabilité matière, main d'œuvre, machine ; contrôles qualité type CCP)
- *Juin 16-Fév. 17* : NTN-SNR
  - Conception et spécifications d'une application MES
  - Définition des contrôles qualité selon la norme ISO 2859 (échantillonnage)
- *Déc. 15-Mars 16* : Alliance Océane
  - Mise en place d'un TRS temps réel connecté sur ligne de conditionnement
  - Intégration des contrôles poids sur ligne (type SPC)
- *Jan.-Juin 15* : SEAC
  - Suivi des OF et des en-cours sur pocket PC (en lien avec l'ERP)
- *Jan.14-Fév.17* : Coopérative d'Isigny-Sainte-Mère
  - Conception et spécification d'une application MES
  - Suivi de production par batch
  - Dossier de lot électronique (traçabilité matière, main d'œuvre, machine ; contrôles qualité type CCP)
  - Intégration avec l'ERP et l'APS
  - Communication machine (SCADA)
- *Juin 13-Oct.14* : BGI
  - Mise en place d'un TRS temps réel connecté sur centres d'usinage
- *Oct.10-Fév.13* : ARMOR
  - Conception et spécification d'une application MES
  - Connexion ERP et machines de conditionnement
  - TRS temps réel connecté
  - Liste à servir pour préparation de l'OF
- *Juil.10-Nov. 13* : Grands Moulins de Paris
  - Conception et spécification d'une application MES
  - Suivi de la logistique et de la production
  - Dossier de lot électronique (traçabilité matière, main d'œuvre, machine ; contrôles qualité type CCP)
  - Intégration avec l'ERP et le LIMS
  - Communication machine (SCADA)

## 2004-2010

## Michelin

- *Juin 09-Juin 10* : Usine d'Alger
  - Responsable d'Aide à la Décision (adjoint au directeur d'usine)
  - En charge d'un service de 20 personnes (planning, SI, méthodes, contrôle de gestion)
  - En charge des investissements et du plan progrès de l'usine
- *Juil. 06-Mai 09* : Usine de Shenyang (Chine)
  - Chef de projet atelier de calandrage (40 M€ d'investissement)
  - Mise aux normes sécurité de l'atelier de calandrage existant
  - Projet de nouvel atelier de calandrage (Shenyang II)
  - Chef de projet « land permitting » pour l'ensemble du site Shenyang II, en lien avec les autorités chinoises
- *Juil. 06-Juin 07* : Usines de Shenyang, Shanghai (Chine) et Ota (Japon)
  - Moniteur Organisation
  - Formation des techniciens méthodes au « MMW » (méthodologie Lean Manufacturing de Michelin) : sessions de 5 semaines de formation (en anglais)
- *Avril 04-Juin 06* : Usine de Joué-les-Tours
  - Chef de projet atelier de calandrage (2.5 M€ d'investissement)
  - Mise aux normes sécurité et transitique : gain de 14 personnes au total

## 1998-2004

## Noval Conseil

- *Juin 02-Mars 04* : CRIDEC
  - Informatisation des flux logistique et de production
  - Gestion des stocks
- *Oct.-Déc. 03* : Allia
  - Simulation dynamique du flux d'une chaîne d'enfournage
  - Diminution des en cours
  - Amélioration du lead time
- *Avril-Août 03* : Liebherr Aerospace
  - Prises de temps par chronométrage
  - Elaboration de standards de temps (type « blocs de temps »)
- *Avril 02-Fév.03* : Jtekt Koyo
  - Simulation dynamique des flux d'un atelier d'usinage
  - Définition de l'engagement des opérateurs
  - Automatisation des flux dans la nouvelle usine
  - Diminution des en cours (-36%)
- *Oct.-Déc. 02* : Région Rhône-Alpes
  - Formation de PME aux gammes et nomenclatures (programme régional « Production au Plus Juste »)
- *Mars 00-Fév. 02* : Boehringer Ingelheim France
  - Simulation dynamique des flux transtiques
  - Amélioration du taux de service et du taux d'occupation des équipements
  - Réduction des ruptures d'approvisionnement aux postes
- *Avril-Juin 01* : Grosfillex

- Etude de poste (prises de temps, simogrammes, réimplantation)
- Gain de 1 personne / équipe (poste de conditionnement)
- *Juil.-Sep. 00* : Aventis
  - Simulation dynamique des flux transitiques
  - Réduction du lead time
- *Sep. 99-Juil. 00* : Xomed MicroFrance et CreMascoli Ortho
  - Formation aux flux tirés et au kanban
  - Réorganisation de l'atelier : travail en flow shop
- *Oct. 99-Jan. 00* : Focal JmLab
  - Prises de temps par chronométrage
  - Elaboration de standards de temps (type « blocs de temps »)
- *Nov. 98-Déc. 99* : AGIR à Dom
  - Mise en place du système qualité
  - Certification ISO 9002 obtenue
- *Mai-Nov. 99* : bioMérieux
  - Audit de l'organisation des clients de bioMérieux (SOCOPA, Lab. bactério. Lyon sud, Lab. LDV43, Lab. bactério. Heidelberg) : flux, temps opératoires, structures de coûts, etc.
  - Rapport de diagnostic auprès du service marketing